

した場合、もう一方も期せずし相手から報復攻撃を受けかねないリスクを抱える。

日米韓の首脳は先に北朝鮮のミイル情報即時に共有する体制づくりで一致した。昨年、過去最を記録した北朝鮮のミサイル発の多くは、実戦に向けた訓練の階と分析される。朝鮮半島と台海峡の同時危機もにらんで3力が手を携える重みが増す。岸田文雄首相は「現下の環境をまえば日韓、日米韓で緊密に連携する重要性は論をまたない」強調している。13日の日米韓外次官会談にあわせて日韓協議がされる。両国間のトゲと成る元徴用工問題の打開にも指導をみせてほしい。

不動産が残された競争力のひとつであることを物語る。J・フロントリテイリングは「脱・百貨店」を掲げ、30年度までに営業利益に占める不動産や金融の割合を4割に高めていく。東京・銀座のグループ店舗「ギンザシックス」は売り場すべてをテナントが占め、安定した賃貸収入で稼ぐ。小売りというより、不動産業に近い。商品の目利きや接客に裏付けられた百貨店の「のれん」の価値はどこに向かうのか。

人工知能(AI)が商品を薦めるデジタル時代で求められるのが、驚きや夢のある商品と出合えるリアルの体験だ。デジタル革命の波をとらえ、売り場の革新に挑む動きが広がる。その一、西武は、西武渋谷店(同・渋谷)でE.Cと店舗を融合させたショールーム型の売り場を設け、商品の魅力発信に力を入れる。高島屋は独自性のある商品拡充のため、バイヤーに右手社員の登用を進める。

品ぞろえと接客力が評価され、22年度に過去最高の売上高を記録した伊勢丹新宿本店(同・新宿)。三越伊勢丹ホールディングス社長の細谷敏幸は「顧客の深層心理に入り込み、商品を提案する」。その姿勢は、顧客の好みを細かく把握した江戸時代の呉服店に不思議と通じる。未来の百貨店はどのようなの。最適解を探る時間は限られている。(敬称略)

吉田啓悟、坂本佳乃子、佐藤優、磯貝守也、鈴木卓郎、松川文が担当しました。

財源は増税か借金か?

防衛費大論争

トランプは使えるのか?

萩生田光一
山下裕貴
小黒一正
中西輝政

不老長寿への挑戦

老化は治療

できるが

ビッグデータが教える「百寿者の食卓」新井康通

「200年筋肉を鍛えよう」大村誠一
「老いるシヨックと米国大富豪の若返り大作戦」大野和基

射精道 × 今井伸

昭和歌謡の黄金時代を語る 都倉俊一

泣いて笑ってシヤイロク 池井戸潤 × 阿部サタヲ × 本木克英

W杯女性初審判! 山下ヒツチで頭真つ白 良美

ベッパリ書かれざる高麗(宮下洋一)

今川一子、暴走本の読みどころ 多賀野子

文藝春秋が報じた世界の肉声 小倉孝保

芥川賞

受賞作2作全文掲載&選評



仙台在住の書店員が刻みつける震災の痛苦
荒地の家族 佐藤厚志

喪服売り場で働く女性を通して描く子育てのリアル
この世の喜びよ 井戸川射子

受賞者Wインタビュー
羅生門は授業で必ず教えてきた井戸川射子
暗くても救いがなくても書く 佐藤厚志

文藝春秋

3月特別号 特別定価1300円(税込)

電子版も発売中です。詳しくは 文藝春秋 電子版 検索

お雑煮のこくがあるなど 夫の言う

解説 石原延啓

慎太郎 俳句集

夫妻

菊池寛アンド・カンパニー 鹿島茂

仁義なきヤクザ映画史 伊藤彰彦

記者は天国に行けない 清武英利

有働由美子対談 佐藤千矢子 毎日新聞記者

病葉草紙 第三話 京極夏彦